



BULGARIAN-SWISS COOPERATION PROGRAMME  
БЪЛГАРО-ШВЕЙЦАРСКА ПРОГРАМА ЗА СЪТРУДНИЧЕСТВО

*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

# Making RIA Work

---

## Challenges and good practices from Switzerland and other OECD countries

Lorenzo Allio, PhD  
IDHEAP Lausanne



*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

## Evolving context

- globalised networks, complex reality (problems, risks, standards)
- rising business and citizens expectations
- declining public support and trust in gvt action
- questioning of gvt monopoly of expertise
- regulation no longer top-down, closed-door “affaire” but bottom up approach



BULGARIAN-SWISS COOPERATION PROGRAMME  
БЪЛГАРО-ШВЕЙЦАРСКА ПРОГРАМА ЗА СЪТРУДНИЧЕСТВО

*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

# Evidence-based PM bridges gaps





*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

# Challenges

## Benefits

- improved public policy
- enhanced accountability / transparency
- greater credibility / trust

- Which?
  - creation, validation, use ↔ biases
- For what?
  - testing assumptions / new data
  - problem / impacts
- When?
  - synchronisation with policy formulation / decision-making

→ buy-in, effectiveness / efficiency of PM

→ responsibility for stakeholders / citizens



*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

## Pre-RIA decision-making

- “legislative instinct” ( $\neq$  evidence or performance-based policy cycle)
- legal / procedural formalism (yet, rel. weak central steering & coordination function)
- reg. quality focuses on legal drafting
- siloed, inward-looking, closed PA
- “adoption – implementation gap”



*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

## RIA: A definition

- Defining the problem  
(baseline scenario)
- Spelling out the desired objective(s)
- Identifying impacts  
(elaborating various options)
- Assessing the impacts  
(comparing the options)
- Monitoring & evaluation strategy

- Data collection / validation  
- Consultation  
- Communication



BULGARIAN-SWISS COOPERATION PROGRAMME  
БЪЛГАРО-ШВЕЙЦАРСКА ПРОГРАМА ЗА СЪТРУДНИЧЕСТВО

*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

# Necessary conditions

- Rationale for RIA
- RIA governance design
- Capacity-building



BULGARIAN-SWISS COOPERATION PROGRAMME  
БЪЛГАРО-ШВЕЙЦАРСКА ПРОГРАМА ЗА СЪТРУДНИЧЕСТВО

*Проектът се реализира с финансовата подкрепа на Конфедерация Швейцария  
чрез Фонд за партньорство и експертна помощ”*

# Thank you!

[lallio@alliorodrigo.com](mailto:lallio@alliorodrigo.com)